



PLANEJAMENTO Estratégico 2021-2026

RELATÓRIO DE REVISÃO 2024

PORTFÓLIOS 2024 - 2026



REVISÃO 2024

DEFINIÇÃO DOS PORTFÓLIOS 2024 - 2026

CONSELHEIROS

Presidente

Rholden Botelho de Queiroz

Vice-Presidente

José Valdomiro Távora de Castro Júnior

Corregedor

Edilberto Carlos Pontes Lima

Ouvidora

Patrícia Lúcia Mendes Saboya

Conselheiros

Luís Alexandre Albuquerque Figueiredo de Paula Pessoa

Soraia Thomaz Dias Victor

Ernesto Saboia de Figueiredo Júnior

Conselheiros Substitutos

Itacir Todero

Paulo César de Souza

David Santos Matos

Fernando Antônio Costa Lima Uchôa Júnior

Manassés Pedrosa Cavalcante

MINISTÉRIO PÚBLICO JUNTO AO TCE CEARÁ

Procurador-Geral de Contas

Leilyanne Brandão Feitosa

Procuradores de Contas

Gleydson Antônio Pinheiro Alexandre

Eduardo de Sousa Lemos

José Aécio Vasconcelos Filho

Júlio César Rôla Saraiva

Cláudia Patrícia Rodrigues Alves Cristino



CORPO DIRETIVO

Secretário de Governança

José Auriço Oliveira

Secretário de Controle Externo

Carlos Alberto de Miranda Nascimento

Secretário de Sessões

Frank Martins Tavares Filho

Secretário de Serviços Processuais

Fernando Antônio Diogo de Siqueira Cruz

Secretária de Administração

Silvânia de Oliveira Chaves Brilhante

Secretária de Tecnologia da Informação

Maria Cairamir Arruda Braga

Chefe de Gabinete da Presidência

Simone Coelho Aguiar

Chefe da Procuradoria Jurídica

Maysa Cortez Cortez

Controlador

Eugênio de Castro e Silva Menezes

Coordenadora de Comunicação Social

Kelly Cristina Caixeta de Castro

Diretor-Geral do Instituto Plácido Castelo – IPC

Luís Eduardo de Menezes Lima

Elaboração

Secretaria de Governança

Diagramação

Assessoria de Comunicação Social



Elaboração

Secretaria de Governança

Consolidação

Liana Peixoto Brandão Bandeira

Bernardo Sanford Lima

Mônica Mourão Mota Landim

Lívia Linhares Arraes

Regiane do Carmo Carvalho

Produção Editorial

Assessoria de Comunicação Social

Capa e diagramação

Assessoria de Comunicação Social

AGRADECIMENTOS

Registramos nossos agradecimentos pelo envolvimento e participação dos Membros do TCE Ceará e demais representantes dos diversos setores da instituição, que ofereceram valiosas contribuições, realizaram uma detalhada análise de ambiente e apresentaram propostas objetivas alinhadas às necessidades do Tribunal.

Ressalte-se também o apoio prestado pela Assembleia Legislativa do Estado do Ceará, que gentilmente cedeu salas e o auditório da Escola Superior do Parlamento Cearense – Unipace, bem como pela Assessoria de Comunicação Social, Assessoria de Cerimonial e Relações Públicas, Gerência de Transportes, Segurança e Secretaria de Tecnologia da Informação e Escola de Contas, que contribuíram com materiais promocionais e de apoio, suporte logístico, organizacional e técnico, equipamentos de TI, serviços de buffet, dentre outros serviços prestados para a realização dos workshops.

APRESENTAÇÃO

O Tribunal de Contas do Estado do Ceará (TCE-Ceará) realizou a primeira revisão do seu Plano Estratégico 2021-2026, aprovado pela Resolução Administrativa nº 01/2021, com o objetivo de atualizar o portfólio de projetos estratégicos e alinhar o plano aos pilares estabelecidos pela Presidência para o biênio 2024-2025.

A revisão do plano estratégico foi conduzida pela Secretaria de Governança do TCE Ceará, em parceria com a Presidência e com o apoio de uma consultoria contratada, no intuito de alinhar as diretrizes da nova gestão, que incluem sustentabilidade, uso intensivo de tecnologia, consensualismo, colaboração com outras instituições e integração com a sociedade. Todos esses pilares tem foco na atuação finalística do Tribunal.

Como resultado da revisão, foram incluídos no Plano Estratégico do TCE Ceará para o período de 2024 a 2026 um total de 33 projetos estratégicos alinhados aos objetivos estratégicos e distribuídos entre as perspectivas de resultados, processos internos e gestão e inovação.

SUMÁRIO

1. HISTÓRICO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026 **9**
2. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL **11**
3. MAPA ESTRATÉGICO **15**
4. REVISÃO 2024 **17**
5. PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS 2024 - 2026 **27**



1

HISTÓRICO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO TCE CEARÁ



1. HISTÓRICO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021-2026

O Plano Estratégico 2021-2026 do Tribunal de Contas do Estado do Ceará (PE 2021-2026), aprovado por meio da Resolução Administrativa nº 01/2021, estabeleceu objetivos estratégicos para orientar as ações a serem realizadas pelas unidades do TCE Ceará durante o período. Para otimizar a gestão dos projetos estratégicos, foram definidos portfólios anuais apenas para a primeira metade do plano, até 2023.

Nesse sentido, a medida se mostrou eficaz, dos 25 projetos estabelecidos nos portfólios, 24 (vinte e quatro) foram concluídos até 2023 e 1 (um) em 2024.

Dada a necessidade de definir os projetos para a segunda metade do ciclo de planejamento, ou seja, até 2026, e a prática recomendada de realizar revisões periódicas do Plano Estratégico para analisar os resultados obtidos, ajustar-se às mudanças de cenário e fazer eventuais correções de rumo, o Tribunal decidiu realizar a revisão do PE 2021-2026 no início de 2024.

Considerando a metodologia simplificada de gerenciamento de projetos do TCE Ceará, desenvolvida pela Secretaria de Governança, e as atualizações propostas durante a elaboração do PE 2021-2026, esta revisão abordou as etapas de análise do ambiente e definição das iniciativas.

Acesse o Painel:
PE TCE Ceará
2021 - 2026



<https://lookerstudio.google.com/s/h8uOcjSnQ>





IDENTIDADE ORGANIZACIONAL



2. IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

Propósito: Cuidar do que é de todos, melhorando vidas.

Missão: Exercer o controle externo, fiscalizando e orientando a aplicação dos recursos públicos em benefício da sociedade.

Visão: Ser reconhecidamente uma instituição de excelência no controle e aprimoramento da Administração Pública.

Indicadores de Mensuração da Visão:

IEGM (Índice de efetividade da gestão municipal)

IEGE (Índice de efetividade da gestão estadual)

MMD-TC (QATC - Atricon)

Pesquisa institucional junto a sociedade (site, em eventos, Ouvidoria, público IPC)

Valores

Efetividade: Atuamos orientados para resultados com qualidade e celeridade.

Inovação: Incentivamos a criatividade para o desenvolvimento de soluções.

Transparência: Promovemos o acesso às informações de forma clara, objetiva e tempestiva.

Respeito às pessoas: Valorizamos o ser humano, respeitamos as diferenças e desenvolvemos as competências, em prol da satisfação pessoal e profissional.

Ética: Agimos com honestidade, moralidade, independência e imparcialidade.

Sustentabilidade: Desenvolvemos ações sem comprometer as gerações futuras.

Cooperação: Lideramos pelo exemplo e promovemos a integração entre as áreas do Tribunal, instituições e sociedade.

INDICADORES DE MENSURAÇÃO DA VISÃO



Acesse o Painel:
PE TCE Ceará
2021 - 2026



<https://lookerstudio.google.com/s/h8uOcJiSnQ>

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PERSPECTIVAS



RESULTADOS

Objetivo	Qt. Indicadores	Alcançaram a meta	Qt. Projetos	Projetos Concluídos
1. Fortalecer a comunicação institucional perante a sociedade	2	2	2	2
2. Contribuir para o aperfeiçoamento da governança e da gestão pública	2	2	-	-
3. Coibir a má gestão dos recursos públicos	1	-	-	-
4. Aperfeiçoar mecanismos de transparência, orientações e ações de controle social	2	1	8	8



PROCESSOS INTERNOS

Objetivo	Qt. Indicadores	Alcançaram a meta	Qt. Projetos	Projetos Concluídos
1. Promover tempestividade, seletividade e qualidade nos processos	2	1	2	2
2. Fortalecer parcerias com outros órgãos de controle e entidades da sociedade civil	1	1	-	-
3. Fortalecer ações de sustentabilidade	1	-	-	-
4. Fortalecer a governança e a gestão	3	1	2	2
5. Efetivar a utilização dos dados obtidos por meio de cooperação com outras instituições	1	1	-	-
6. Aperfeiçoar os métodos e processos de controle externo	1	1	2	2
7. Ampliar e aprimorar a sistemática de avaliação de desempenho da administração pública	3	2	-	-



GESTÃO E INOVAÇÃO

Objetivo	Qt. Indicadores	Alcançaram a meta	Qt. Projetos	Projetos Concluídos
1. Promover o uso da tecnologia para a transformação digital	2	1	3	3
2. Promover a cultura de inovação	1	1	2	2
3. Implementar a gestão de conhecimento	1	-	1	1
4. Fortalecer a comunicação, a integração e a sinergia entre as áreas	2	2	-	-
5. Desenvolver competências comportamentais, técnicas e gerenciais	3	1	-	-
6. Assegurar e gerir os recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais de forma sustentável	1	1	1	-
7. Aprimorar a governança e gestão de TI	3	3	2	2



3

MAPA ESTRATÉGICO



PLANEJAMENTO Estratégico 2021-2026



VISÃO

Ser reconhecida uma instituição de excelência no controle e aprimoramento da Administração Pública.



MISSÃO

Exercer o controle externo, fiscalizando e orientando a aplicação dos recursos públicos em benefício da sociedade.



PROPÓSITO

Cuidar do que é de todos, melhorando vidas.

ÁREAS TEMÁTICAS / OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



RESULTADOS



PROCESSOS INTERNOS



GESTÃO E INOVAÇÃO

PERSPECTIVAS

SOCIEDADE E JURISDICIONADOS

Coibir a má gestão dos recursos públicos.

Contribuir para o aperfeiçoamento da governança e da gestão pública.

Fortalecer a comunicação institucional perante a sociedade.

Aperfeiçoar mecanismos de transparência, orientações e ações de controle social.

CONTROLE EXTERNO

Aperfeiçoar os métodos e processos de controle externo.

Ampliar e aprimorar a sistemática de avaliação de desempenho da administração pública.

COOPERAÇÃO

Fortalecer parcerias com outros órgãos de controle e entidades da sociedade civil.

Efetivar a utilização dos dados obtidos por meio de cooperação com outras instituições.

GOVERNANÇA

Fortalecer a governança e a gestão.

EFETIVIDADE

Promover tempestividade, seletividade e qualidade nos processos.

SUSTENTABILIDADE

Fortalecer ações de sustentabilidade.

ORÇAMENTO

Assegurar e gerir os recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais de forma sustentável.

TECNOLOGIA

Promover o uso da tecnologia para a transformação digital.

Aprimorar a governança e gestão de TI.

PESSOAS

Implementar a gestão de conhecimento.

Fortalecer a comunicação, a integração e a sinergia entre as áreas.

Promover a cultura de inovação.

Desenvolver competências comportamentais, técnicas e gerenciais.



REVISÃO 2024

Etapas do Roteiro de Revisão do Plano Estratégico

Realizar avaliação de resultados, dezembro/2023 a janeiro/2024



Organizar workshop de revisão, março a maio/2024



Etapas do Roteiro de Revisão do Plano Estratégico

Realizar análise de ambiente institucional, abril/2024

- Direcionamento Estratégico dos Membros do TCE Ceará
- Ambidestria Organizacional
- Nível de importância dos Objetivos Estratégicos
- Avaliação do desempenho do Tribunal frente aos Objetivos Estratégicos



Etapas do Roteiro de Revisão do Plano Estratégico

Realizar análise de ambiente institucional, abril/2024

- Diagnóstico organizacional e Análise do cenário atual da instituição
 - Ambidestria organizacional
 - Avaliação do desempenho do Tribunal frente aos objetivos estratégicos

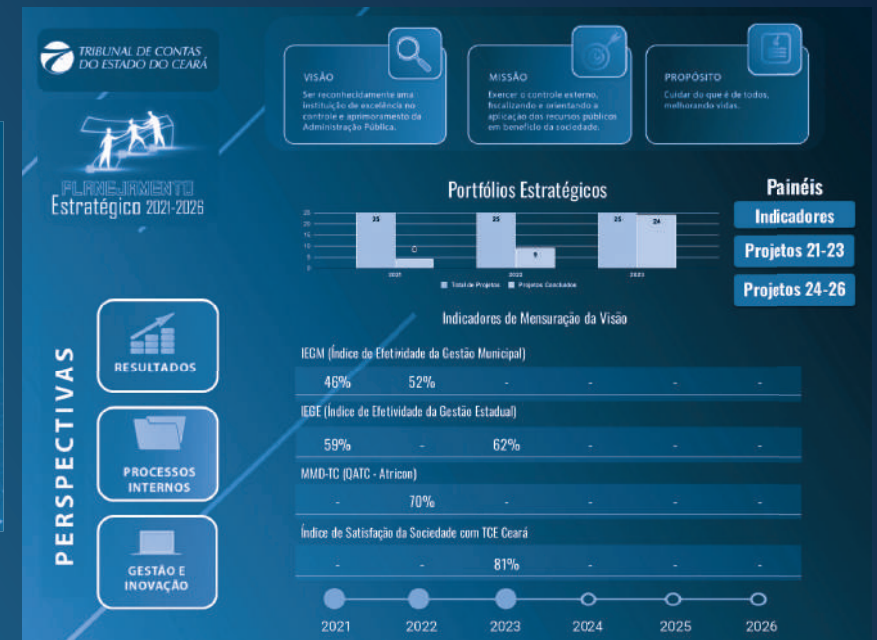
Participe da pesquisa online.



PLANEJAMENTO Estratégico 2021-2026

PORTFÓLIO 2024-2026

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO CEARÁ



Etapas do Roteiro de Revisão do Plano Estratégico

Realizar workshop de revisão, abril a maio/2024

- 1º dia - Abertura e alinhamento 29/04
 - Radar de sinais e insights
 - Licenças estratégicas



Etapas do Roteiro de Revisão do Plano Estratégico

- Realizar workshop de revisão, abril a maio/2024, 1º e 2º dia.
 - Radar de sinais e insights e Licenças Estratégicas
 - Análise das fontes de dados e insights / Propostas para o portfólio de projetos



Etapas do Roteiro de Revisão do Plano Estratégico

- Realizar workshop de revisão, abril a maio/2024, 2º dia.
 - Apresentação das propostas para o portfólio de projetos





Etapas do Roteiro de Revisão do Plano Estratégico

Realizar workshop de revisão, abril a maio/2024

■ Encerramento



Etapas do Roteiro de Revisão do Plano Estratégico

Realizar priorização e calibragem de projetos, maio a junho/2024





5

PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS

5. PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS 2024-2026

Projetos estratégicos por responsáveis e portfólios

ÁREA RESPONSÁVEL	PORTFÓLIOS			TOTAL
	2024	2025	2026	
CONTROLADORIA	1	1	0	2
IPC	0	2	0	2
OUVIDORIA	4	1	0	5
PRESIDÊNCIA	1	0	0	1
SECADM	5	1	0	6
SECEX	8	2	0	10
SECGOV	1	1	0	2
SESSÕES	2	0	1	3
STI	2	0	0	2
TOTAL	24	8	1	33

5. PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS 2024-2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	OBJETIVO DO PROJETO	ÁREA RESPONSÁVEL	GERENTE DO PROJETO	PORTFÓLIO
PERSPECTIVA RESULTADOS					
Coibir a má gestão dos recursos públicos.	Modernização e transparência do sistema das prestações de contas municipais	Aprimorar o sistema de prestação de contas municipais, com a implementação de canal de comunicação e ferramenta de busca acessível aos jurisdicionados.	SECEX	Alexandre Rosa Reis	2024
Fortalecer a comunicação institucional perante a sociedade.	Fala Cidadã	Estabelecer metodologia para permitir a participação da sociedade na definição de ações de fiscalização, de forma a obter indicações de temas e ações de controle prioritárias.	OUVIDORIA	Derlange Maia	2024
Contribuir para o aperfeiçoamento da governança e da gestão pública.	Aprimorar a atuação consensual no TCE Ceará	Estabelecer metodologia e normas internas voltadas para a atuação do corpo técnico e órgãos julgadores de forma a implementar as soluções consensuais voltadas ao destravamento de políticas públicas	SECEX	Luís Cássio de Melo Castro	2024
	Aprimoramento do Sistema de Controle Interno	Estabelecer modelo para fomentar a atuação dos controles internos dos jurisdicionados de forma colaborativa com o controle externo	CONTROLADORIA	Eugênio de Castro e Silva Menezes	2025
Aperfeiçoar mecanismos de transparência, orientações e ações de controle social.	Automação da Jurisprudência com Uso de Inteligência Artificial	Aprimorar o processo de classificação da jurisprudência	STI	Cairamir Arruda	2024
	Nova Plataforma de Ouvidoria	Aprimorar a acessibilidade e o monitoramento das demandas no Sistema de Ouvidoria	OUVIDORIA	Derlange Maia	2024

5. PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS 2024-2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	OBJETIVO DO PROJETO	ÁREA RESPONSÁVEL	GERENTE DO PROJETO	PORTFÓLIO
PERSPECTIVA RESULTADOS					
Aperfeiçoar mecanismos de transparência, orientações e ações de controle social	Ouvidoria da Mulher	Implementar canal de comunicação (interno e externo) direcionado às mulheres, de forma a acolher as demandas individuais e coletivas.	OUVIDORIA	Derlange Maia	2024
	Ouvidoria Teen	Implementar interface voltada ao público jovem, para o encaminhamento de mensagens e/ou denúncias à Ouvidoria, de forma a fomentar a participação dos jovens no controle social.	OUVIDORIA	Derlange Maia	2025
	Portal do Cidadão	Aprimorar a acessibilidade e transparência dos serviços prestados pelo TCE Ceará por meio de canal e aplicativo que concentrem e facilitem o acesso a tais serviços.	SECGOV	Liana Brandão	2024

5. PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS 2024-2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	OBJETIVO DO PROJETO	ÁREA RESPONSÁVEL	GERENTE DO PROJETO	PORTFÓLIO
PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS					
Aperfeiçoar os métodos e processos de controle externo.	Integração dos atos de registro com os jurisdicionados	Aprimorar e ampliar o modelo de comunicação direta dos sistemas dos entes jurisdicionados com o SRP.	STI	Sávio Braga	2024
	Padronização e monitoramento das deliberações do TCE Ceará	Ampliar o número de espécies processuais sob o modelo de padronização das deliberações, de forma a aprimorar o monitoramento das decisões emitidas pelo TCE Ceará.	SESSÕES	Frank Martins Tavares Filho	2024
	Sistema de Fiscalização do TCE Ceará	Implantar sistema informatizado para auxiliar a área técnica na realização das fiscalizações, em conformidade com os normativos e boas práticas aplicáveis.	SECEX	Valéria Diniz de Miranda	2024
	Sistema de Quantificação dos Benefícios Gerados nas Ações de Controle Externo	Implementar sistema / ferramenta que possibilite categorizar os benefícios das ações fiscalizatórias, conforme a metodologia de quantificação de benefícios do TCE Ceará.	SECEX	Marcelo Gondim Picanço	2024
	Sistema de sugestão de relatórios de votos	Implementar sistema, ou ferramenta, para coletar as informações no processo e apresentar elementos para proposta de relatório, em auxílio na elaboração do Relatório-voto.	SESSÕES	Elano Lima de Oliveira	2026

5. PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS 2024-2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	OBJETIVO DO PROJETO	ÁREA RESPONSÁVEL	GERENTE DO PROJETO	PORTFÓLIO
PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS					
Aperfeiçoar os métodos e processos de controle externo.	Solução para o estoque de processos de atos de registro.	Implementar ferramenta de inteligência artificial para auxiliar na análise dos processos de atos de registro.	SECEX	Renata Ramos Queiroz	2024
	SRP - Adequação à IN de Aposentadoria	Atualizar o SRP de acordo com as alterações promovidas na Instrução Normativa de Aposentadoria.	SECEX	Alice Montenegro Osório	2024
Ampliar e aprimorar a sistemática de avaliação de desempenho da administração pública.	Marco de Medição de Desempenho dos Jurisdicionados	Promover o aprimoramento e impulsionamento das políticas públicas dos entes jurisdicionados por meio de um programa de avaliação de resultados, com base nos indicadores já existentes.	SECEX	Nikael de Carvalho Almeida	2025
Fortalecer parcerias com outros órgãos de controle e entidades da sociedade civil.	Redes de Ouvidoria	Estabelecer uma rede de ouvidorias municipais, visando propiciar o intercâmbio de informações recebidas pelas ouvidorias e potencializar a solução de demandas da sociedade	OUVIDORIA	Derlange Maia	2024

5. PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS 2024-2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	OBJETIVO DO PROJETO	ÁREA RESPONSÁVEL	GERENTE DO PROJETO	PORTFÓLIO
PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS					
Efetivar a utilização dos dados obtidos por meio de cooperação com outras instituições.	Identificação, comunicação e monitoramento de possíveis irregularidades com uso da inteligência	<p>Aprimorar metodologias e sistemas da área de inteligência que permitam de forma rotineira:</p> <ul style="list-style-type: none"> - identificar possíveis achados de irregularidades por meio da análise de inteligência nas bases dados disponíveis para o TCE Ceará; - emitir alertas tempestivos acerca das possíveis irregularidades encontradas; - e monitorar as irregularidades de forma a verificar as medidas corretivas. 	SECEX	Daniel Menezes Cavalcante	2024
Fortalecer a governança e a gestão.	Solução para gestão de indicadores e resultados institucionais	Propiciar à alta administração e à sociedade o acesso aos resultados da instituição, por meio do uso de informações estruturadas e indicadores, que permitam o monitoramento e avaliação do alcance das metas planejadas, com o intuito de implementar uma cultura de resultados e engajamento dos servidores para o propósito.	SECGOV	Bernardo Sanford	2025
	Solução para gestão de riscos	Implementar solução informatizada para realizar a gestão de riscos no TCE Ceará.	CONTROLADORIA	Eugênio de Castro e Silva Menezes	2024
Promover tempestividade, seletividade e qualidade nos processos.	Modernização do sistema de instrução processual	Implementar melhorias no Sistema de Instrução Processual, de forma a permitir maior padronização, celeridade e eficiência ao processo de instrução.	SECEX	Luís Cássio de Melo Castro	2025

5. PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS 2024-2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	OBJETIVO DO PROJETO	ÁREA RESPONSÁVEL	GERENTE DO PROJETO	PORTFÓLIO
PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS					
Fortalecer ações de sustentabilidade.	Implantação da Estratégia ESG no TCE-CE	Propiciar que o Tribunal possua uma estratégia institucional implementada de promoção de sustentabilidade ambiental, responsabilidade social e governança ética, sendo modelo de incentivo para outras instituições públicas quanto às práticas sustentáveis e responsáveis.	SECADM	Silvânia Brilhante	2025
	Projeto Viva Bem e Trabalhe Melhor	Apresentar propostas de atualização normativa e implementar adequações na área de gestão de pessoas voltadas ao aprimoramento das condições de trabalho para propiciar bem estar e gerar resultados positivos.	SECADM	Samylla Caracas	2024

5. PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS 2024-2026

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	OBJETIVO DO PROJETO	ÁREA RESPONSÁVEL	GERENTE DO PROJETO	PORTFÓLIO
PERSPECTIVA GESTÃO E INOVAÇÃO					
Assegurar e gerir os recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais de forma sustentável.	Estruturação da Governança das Contratações Públicas Sustentáveis	Implementar modelo estruturado de governança de contratações públicas sustentáveis no TCE Ceará.	SECADM	Ricardo Dias	2024
	Transformação digital do TCE Ceará	Implementar modelo de modernização institucional que possibilite a obtenção dos recursos necessários para subsidiar o desenvolvimento institucional.	PRESIDÊNCIA	Moisés de Sousa Oliveira	2024
Promover o uso da tecnologia para a transformação digital.	Portal do Servidor	Aprimorar os serviços prestados aos servidores pela área administrativa do TCE Ceará.	SECADM	Helena Mara	2024
Aprimorar a governança e gestão de TI.	Fortalecimento da Cibersegurança do TCE Ceará	Aprimorar a cibersegurança do TCE Ceará por meio da implantação das normas e procedimentos de segurança de Tecnologia da Informação.	STI	Wladimir Furtado	2024
	Implementação da Governança de Dados	Estruturar as bases de dados do Tribunal possibilitando o desenvolvimento efetivo dos projetos de IA e outros.	STI	Sávio Braga	2024

5. PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS 2024-2026

PORTFÓLIOS					
OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETO	OBJETIVO DO PROJETO	ÁREA RESPONSÁVEL	GERENTE DO PROJETO	PORTFÓLIO
PERSPECTIVA GESTÃO E INOVAÇÃO					
Implementar a gestão de conhecimento.	Implementação da Gestão de Conhecimento	Implementar a Política de Gestão do Conhecimento.	IPC	Paulo Alcântara Saraiva Leão	2025
Fortalecer a comunicação, a integração e a sinergia entre as áreas.	Programa de Integração	Promover ações de integração interna no Tribunal para fomentar uma cultura organizacional colaborativa e fortalecer os relacionamentos interpessoais.	SECADM	Samylla Caracas	2024
Promover a cultura de inovação.	Sistema de Gestão da Inovação	Aprimorar o fluxo de inovação no Tribunal.	IPC	Larissa Victor Mota	2025
Desenvolver competências comportamentais, técnicas e gerenciais.	Implantação da Gestão por Competências no TCE	Implementar modelo de Gestão por Competências no TCE Ceará.	SECADM	Mônica Liberato	2024



*TRIBUNAL DE CONTAS
DO ESTADO DO CEARÁ*