

# Boletim

DE GOVERNANÇA  
DO TCE CEARÁ

6ª EDIÇÃO - 3º QUADRIMESTRE DE 2023



**Governança**  
TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO CEARÁ

# Composição

## Presidente

Rholden Botelho de Queiroz

## Vice-Presidente

José Valdomiro Távora de Castro Júnior

## Corregedor

Edilberto Carlos Pontes Lima

## Ouvidora

Patrícia Lúcia Mendes Saboya

## Conselheiros

Ernesto Saboia de Figueiredo Júnior

Luís Alexandre Albuquerque Figueiredo de Paula Pessoa

Soraia Thomaz Dias Victor

## Conselheiros Substitutos

Itacir Todero

Paulo César de Souza

Manassés Pedrosa Cavalcante

Fernando Antonio Costa Lima Uchôa Junior

David Santos Matos

## Ministério Público junto ao TCE/CE

### Procuradora-Geral de Contas

Leilyanne Brandão Feitosa

### Procuradores de Contas

Eduardo de Sousa Lemos

Gleydson Antônio Pinheiro Alexandre

José Aécio Vasconcelos Filho

Júlio César Rola Saraiva

Cláudia Patrícia Rodrigues Alves Cristino

# Corpo Deliberativo

## Secretário de Governança

José Auriço Oliveira

## Secretário de Controle Externo

Carlos Alberto de Miranda Nascimento

## Secretário de Sessões

Frank Martins Tavares Filho

## Secretário de Serviços Processuais

Fernando Antonio Diogo de Siqueira Cruz

## Secretária de Administração

Silvânia de Oliveira Chaves Brilhante

## Secretária de Tecnologia da Informação

Maria Cairamir Arruda Braga

## Chefe de Gabinete da Presidência

Simone Coelho Aguiar

## Chefe da Procuradoria Jurídica

Maysa Cortez Cortez

## Controlador

Eugênio de Castro e Silva Menezes

## Coordenadora de Comunicação Social

Kelly Cristina Caixeta de Castro

## Diretor-Geral do Instituto Plácido Castelo – IPC

Luis Eduardo de Menezes Lima

# Apresentação

O Tribunal de Contas do Estado do Ceará é o órgão de controle externo que possui a competência de orientar e fiscalizar a aplicação dos recursos públicos no âmbito municipal e estadual no Ceará, prestando auxílio ao Poder Legislativo, em benefício da sociedade.

No intuito de aprimorar o exercício de suas atribuições, adota mecanismos e processos direcionados a possibilitar as boas práticas de governança institucional, de modo a atender às demandas da sociedade com excelência.

Assim, com o objetivo de dar transparência ao conteúdo gerencial das ações realizadas nesta Corte de Contas e possibilitar o envolvimento de membros, servidores, colaboradores e sociedade na missão institucional, disponibiliza-se a 6ª edição do Boletim de Governança com os informativos referentes ao terceiro quadrimestre de 2023.



# Governança no TCE Ceará

A Política de Governança Institucional do Tribunal de Contas do Estado do Ceará foi instituída pela Resolução Administrativa nº 04/2019, publicada no DOE em 09 de maio de 2019. Para uma efetiva governança, os princípios devem ser compreendidos e aplicados por todos na Instituição de forma integrada, como um processo, e não apenas individualmente, de forma a reduzir a incerteza da sociedade acerca do efetivo cumprimento da missão institucional.

## PRINCÍPIOS DE GOVERNANÇA

- Liderança
- Integridade
- Responsabilidade
- Ética, compromisso e autonomia
- Transparência e interação com a sociedade
- Accountability
- Equidade
- Efetividade, eficácia e eficiência
- Legitimidade
- Inovação
- Meritocracia e harmonia no ambiente de trabalho



# Diretrizes

- I ■ Possuir clareza acerca dos propósitos da Instituição e focá-los nos resultados esperados pelos cidadãos, jurisdicionados e demais partes interessadas;
- II ■ Realizar as funções e papéis definidos;
- III ■ Tomar decisões embasadas em informações de qualidade;
- IV ■ Gerenciar riscos;

- V ■ Desenvolver a capacidade e a eficiência do corpo diretivo da Instituição;
- VI ■ Tomar ações ativas e planejadas de diálogo e prestação de contas à sociedade, bem como engajar instituições parceiras e partes interessadas;
- VII ■ Garantir que a Instituição atue com alta qualidade e agregue valor social;
- VIII ■ Cumprir os códigos de conduta ética e prezar pelos valores institucionais.



# Mecanismos de Governança



## LIDERANÇA

compreende o desenvolvimento de conhecimentos, habilidades e atitudes para a condução de pessoas/ equipes na direção dos resultados propostos.

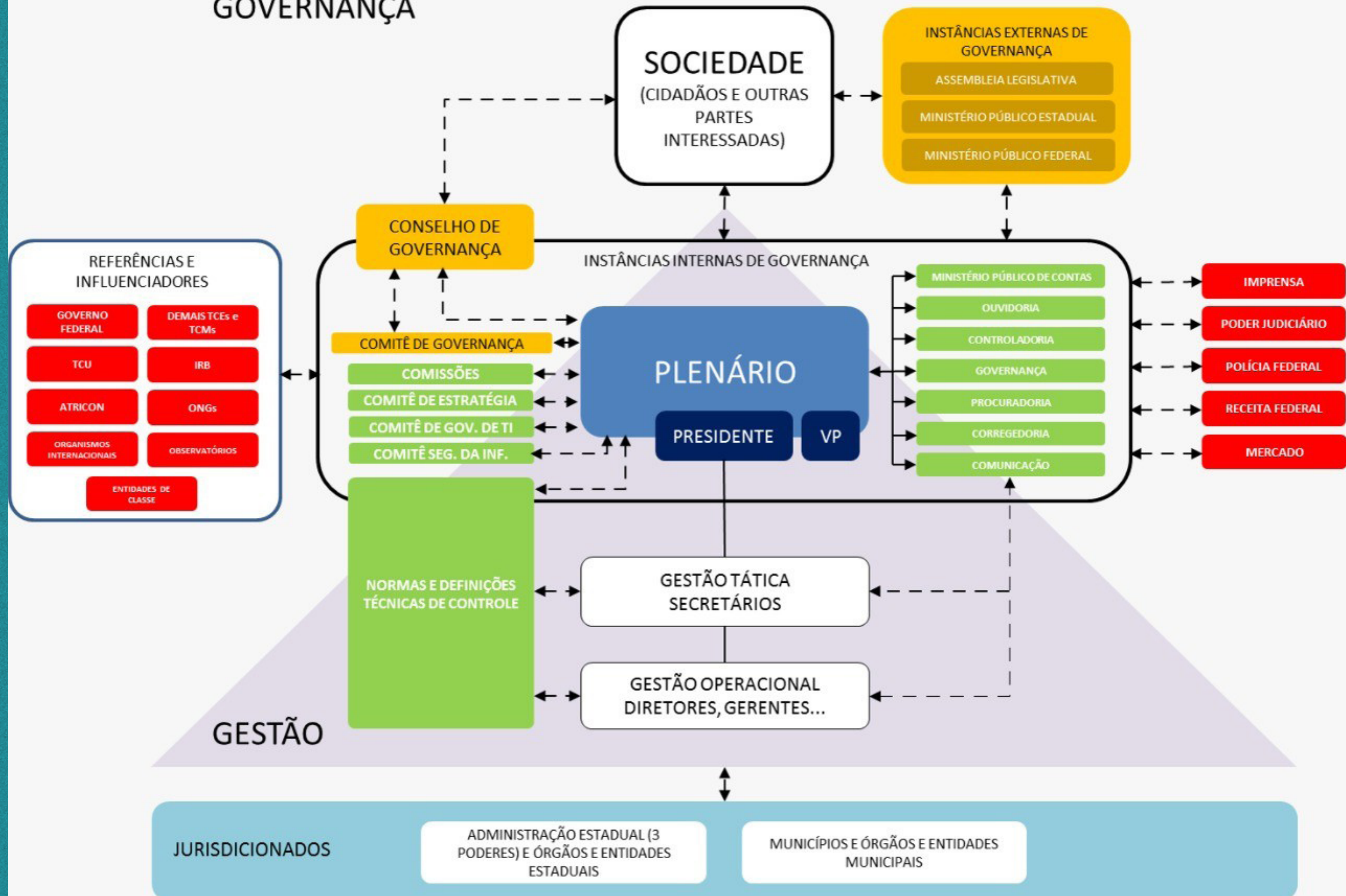
## ESTRATÉGIA

compreende o relacionamento com partes interessadas, a definição e o monitoramento de objetivos, indicadores e metas, bem como o alinhamento entre planos e operações de áreas e unidades organizacionais envolvidas na sua execução.

## CONTROLE ACCOUNTABILITY

compreende aspectos, tais como: transparência, prestação de contas e responsabilização.

# GOVERNANÇA



# Secretaria de Governança

No âmbito do TCE Ceará, a Secretaria de Governança (SecGov) foi instituída em 2020, por meio da Resolução Administrativa nº 01/2020, em substituição à antiga Assessoria de Planejamento e Gestão, com atribuições de assessoramento especializado, coordenação da execução de ações relacionadas a governança institucional, planejamento estratégico, gestão de projetos e processos, gestão de informações, gestão do orçamento e desenvolvimento organizacional.

Você sabia que a SecGov foi responsável por coordenar as oficinas de elaboração do novo ciclo de Planejamento Estratégico do Tribunal de Contas do Ceará no período 2021 a 2026?



# Áreas de atuação da SECGOV



- **GOVERNANÇA INSTITUCIONAL**, execução das ações relacionadas, apoiando na condução do Sistema de Governança do Tribunal, incluindo a interlocução com o Comitê de Governança Institucional;
  - **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**, acompanhando a execução física e financeira do portfólio de projetos estratégicos e programas institucionais;
  - **GESTÃO DE PROJETOS E PROCESSOS**, coordenando o desenvolvimento das atividades do Escritório de Projetos e Processos (EP2), prestando apoio às decisões da alta administração e assessorando tecnicamente os setores do Tribunal;
  - **GESTÃO DE RISCOS**, assessorando as atividades de gestão de riscos junto às instâncias da política instituída e prestar informações necessárias para tomadas de decisões do Comitê de Gestão de Riscos;
  - **INTEGRIDADE**, sendo a área responsável pela implementação do Sistema de Integridade, com função de gestão e aperfeiçoamento do modelo, bem como elaboração, acompanhamento, monitoramento e revisão do Plano de Integridade.
-

# Áreas de atuação da SECGOV



- **GESTÃO DO ORÇAMENTO**, elaborando, acompanhando e monitorando os programas do Tribunal junto ao Plano Plurianual do Estado e participando na elaboração das propostas orçamentárias, bem como colaborando nas tomadas de decisão quanto às prioridades na aplicação dos recursos disponíveis para gestão do orçamento;
- **GESTÃO DE INFORMAÇÕES**, consolidando os relatórios originados das obrigações legais do TCE Ceará previstas no artigo 76 da Carta Magna Estadual;
- **DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**, analisando as proposições relativas à estrutura, à competência, à organização e ao funcionamento das unidades do Tribunal para promover o desenvolvimento organizacional visando sua modernização administrativa.



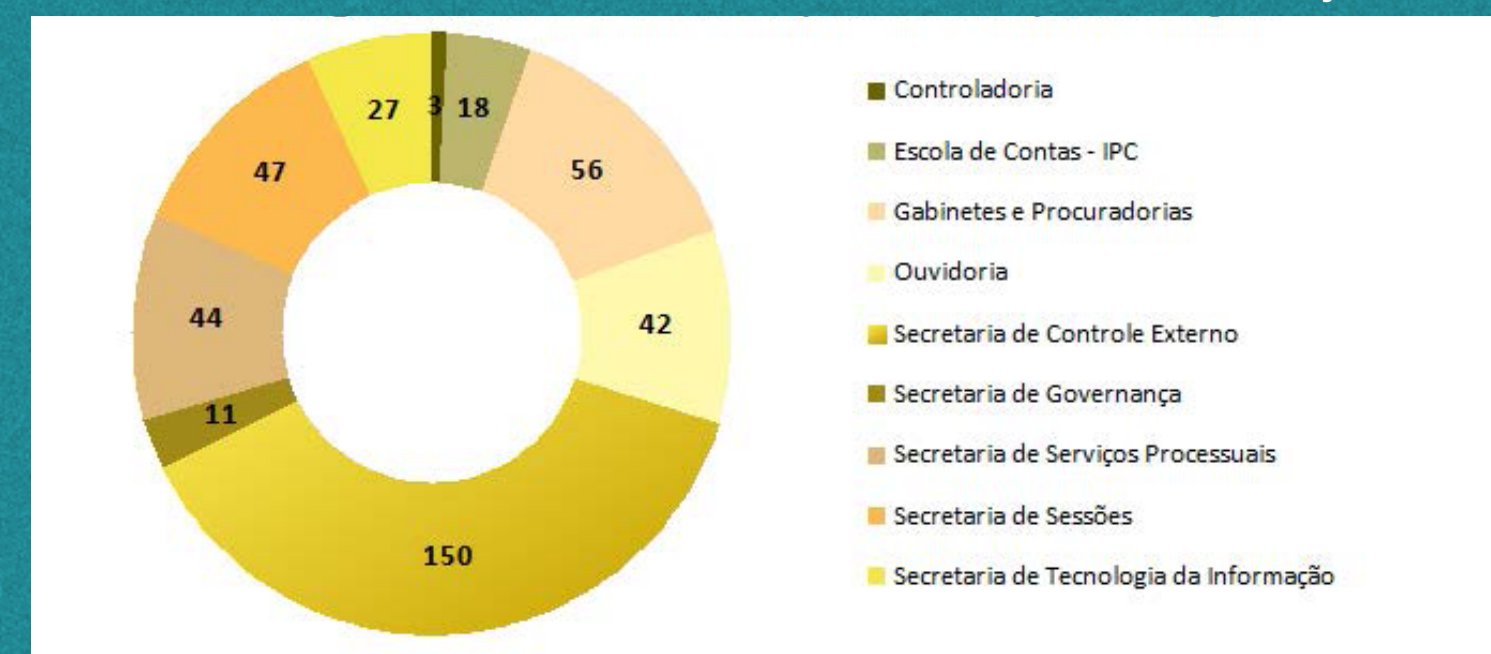
# Escritório de Projetos e Processos (EP2)



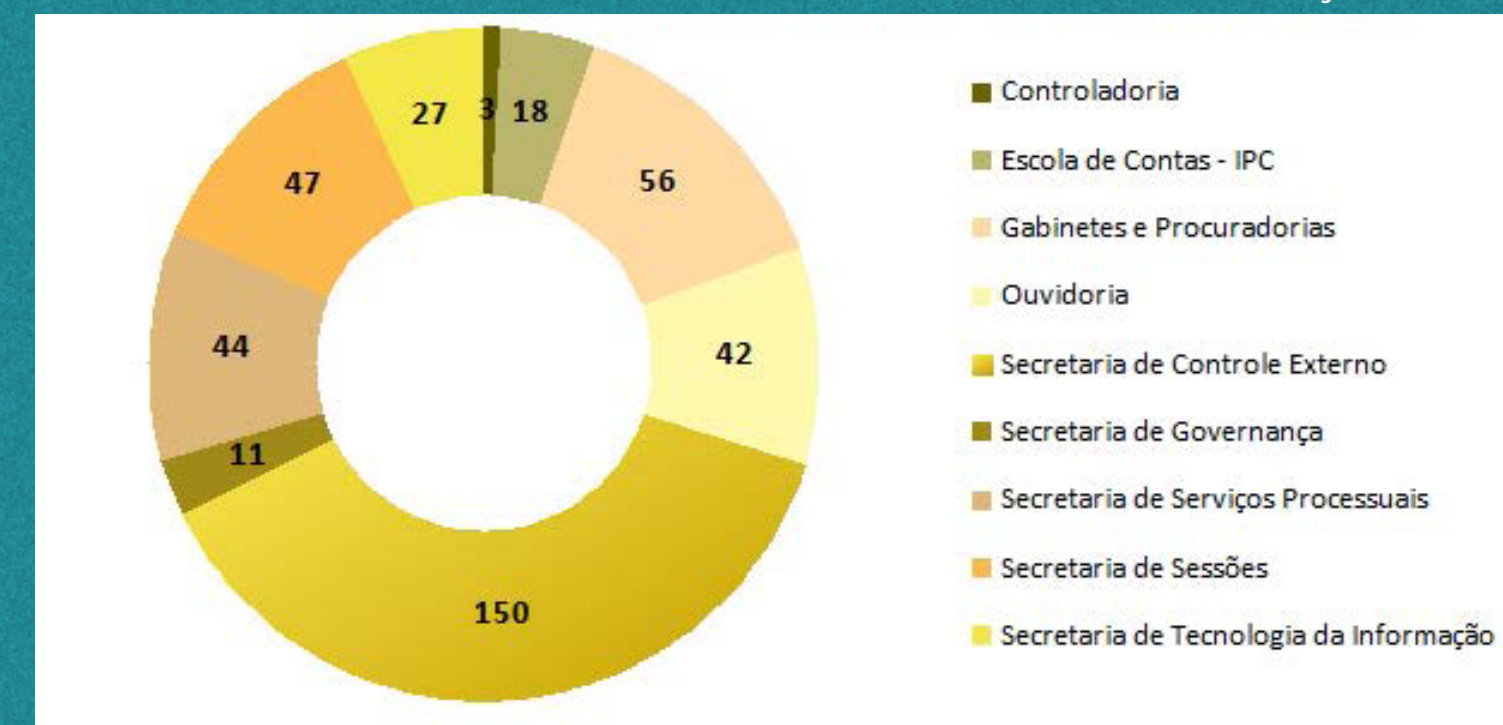
Criado por meio do Ato da Presidência nº 22/2020 de 28/01/2020, o EP2 complementa a estrutura da Secretaria de Governança, possuindo como objetivo precípua oferecer um modelo integrado de gestão de projetos e processos, de forma a garantir iniciativas alinhadas à gestão estratégica e orientadas ao valor de negócio ao Tribunal.

Até a data a que se refere o presente Boletim, encontram-se modelados 358 diagramas de processo (modelagem AS IS e TO BE) e identificadas 439 sugestões de melhoria e propostas de implementação sobre esses processos, submetidas aos gestores e à alta administração do Tribunal, a fim de promover a eficiência administrativa, com a implementação de mudanças na rotina, de projetos estratégicos, projetos de transformação de processos e propostas de alteração na estrutura organizacional.

SUGESTÕES DE MELHORIA E PROPOSTAS DE IMPLEMENTAÇÃO



SUGESTÕES DE MELHORIA E PROPOSTAS DE IMPLEMENTAÇÃO





## VISÃO

Ser reconhecida uma instituição de excelência no controle e aprimoramento da Administração Pública.

## MISSÃO

Exercer o controle externo, fiscalizando e orientando a aplicação dos recursos públicos em benefício da sociedade.

## PROPÓSITO

Cuidar do que é de todos, melhorando vidas.

### ÁREAS TEMÁTICAS / OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

## PERSPECTIVAS

### RESULTADOS

### PROCESSOS INTERNOS

### GESTÃO E INOVAÇÃO

#### SOCIEDADE E JURISDICIONADOS

Coibir a má gestão dos recursos públicos.

Contribuir para o aperfeiçoamento da governança e da gestão pública.

Fortalecer a comunicação institucional perante a sociedade.

Aperfeiçoar mecanismos de transparência, orientações e ações de controle social.

#### CONTROLE EXTERNO

Aperfeiçoar os métodos e processos de controle externo.

Ampliar e aprimorar a sistemática de avaliação de desempenho da administração pública.

#### COOPERAÇÃO

Fortalecer parcerias com outros órgãos de controle e entidades da sociedade civil.

Efetivar a utilização dos dados obtidos por meio de cooperação com outras instituições.

#### GOVERNANÇA

Fortalecer a governança e a gestão.

#### EFETIVIDADE

Promover tempestividade, seletividade e qualidade nos processos.

#### SUSTENTABILIDADE

Fortalecer ações de sustentabilidade.

#### ORÇAMENTO

Assegurar e gerir os recursos financeiros necessários ao cumprimento dos objetivos institucionais de forma sustentável.

#### TECNOLOGIA

Promover o uso da tecnologia para a transformação digital.

Aprimorar a governança e gestão de TI.

#### PESSOAS

Implementar a gestão de conhecimento.

Fortalecer a comunicação, a integração e a sinergia entre as áreas.

Promover a cultura de inovação.

Desenvolver competências comportamentais, técnicas e gerenciais.

# CADEIA DE VALOR

## MISSÃO

EXERCER O CONTROLE EXTERNO,  
FISCALIZANDO E ORIENTANDO  
A APLICAÇÃO DOS RECURSOS  
PÚBLICOS EM BENEFÍCIO  
DA SOCIEDADE.

## VISÃO

SER RECONHECIDAMENTE  
UMA INSTITUIÇÃO DE EXCELÊNCIA  
NO CONTROLE E APRIMORAMENTO DA  
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA.

## PROPÓSITO

CUIDAR DO QUE  
É DE TODOS,  
MELHORANDO VIDAS.

## ENTRADA

CONTAS  
PÚBLICAS

ATOS DE  
GESTÃO

LEIS

DEMANDAS  
DE TERCEIROS

## MACROPROCESSOS

### GOVERNANÇA

LIDERANÇA

ESTRATÉGIA

CONTROLE

### FINALÍSTICOS

FISCALIZAÇÃO E CONTROLE DA GESTÃO DOS RECURSOS PÚBLICOS

APRIMORAMENTO DA GESTÃO PÚBLICA

AUXÍLIO AO PODER LEGISLATIVO MUNICIPAL E ESTADUAL

PROMOÇÃO DA TRANSPARÊNCIA E CONTROLE SOCIAL

CONTROLE COM PARTICIPAÇÃO DE TERCEIROS

### APOIO

GESTÃO DE  
ORÇAMENTO  
E FINANÇAS

GESTÃO DE  
PESSOAS

APOIO  
EDUCACIONAL

GESTÃO DE  
TECNOLOGIA DA  
INFORMAÇÃO

ADMINISTRAÇÃO  
GERAL

NORMATIZAÇÃO

COMUNICAÇÃO  
INSTITUCIONAL

## PRODUTOS

RECURSOS PÚBLICOS  
FISCALIZADOS

TRANSPARÊNCIA PARA  
O CONTROLE SOCIAL

AGENTES / ENTIDADES  
RESPONSABILIZADAS

RECURSOS A DEVOLVER  
AOS COFRES PÚBLICOS

BOAS PRÁTICAS  
IMPLEMENTADAS

AValiação DA EFETIVIDADE  
DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

CAPACITAÇÕES PROMOVIDAS

CONTAS PÚBLICAS MONITORADAS

INFORMAÇÕES DISPONIBILIZADAS

ATOS DE REGISTRO  
APRECIADOS E REGISTRADOS

## CLIENTES

INSTITUIÇÕES  
PÚBLICAS  
E PRIVADAS

SOCIEDADE  
E CIDADÃO

JURISDICIONADOS

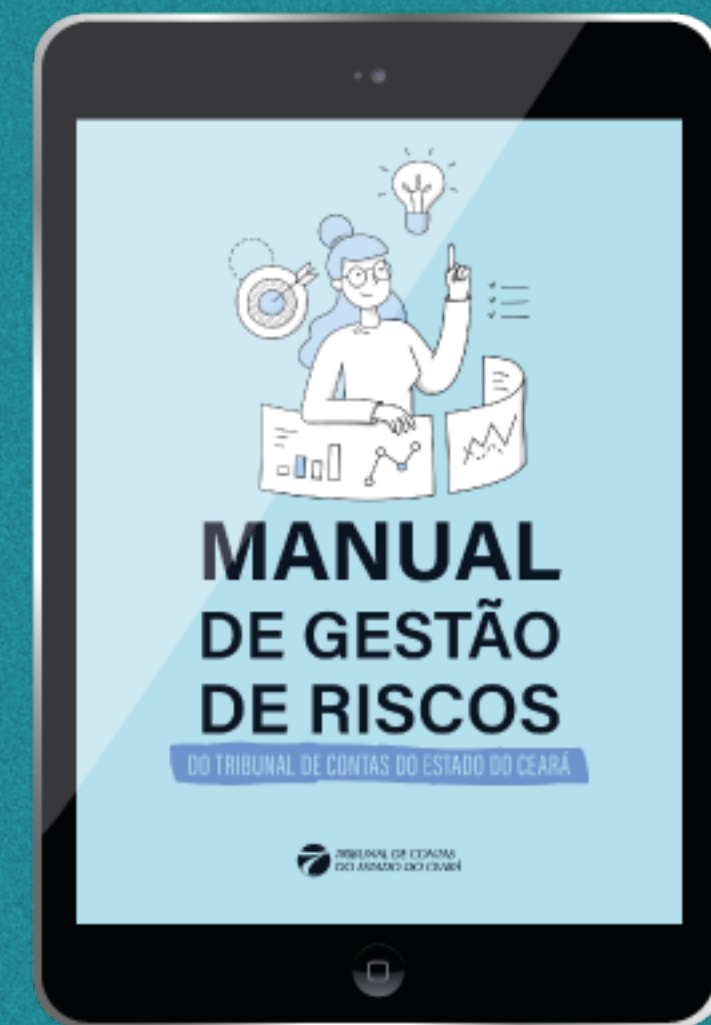
# Gestão de Riscos no TCE Ceará

O Tribunal, alinhado às boas práticas de governança, instituiu sua Política de Gestão de Riscos por meio da Resolução Administrativa nº 21/2022, na qual estabeleceu princípios, diretrizes, objetivos principais, competências e responsabilidades, observando todos os níveis institucionais do órgão.

A política é parte integrante do Sistema de Gestão de Riscos do TCE Ceará que consiste no conjunto de instrumentos de governança e de gestão que suportam o planejamento, a implementação, o monitoramento e a melhoria contínua da gestão de riscos em toda a organização.

Para consolidar a implementação dessa boa prática de governança, o Tribunal disponibiliza o Manual de Gestão de Riscos aos gestores e servidores da Corte de Contas.

Além disso, foi instituído o Comitê de Gestão de Riscos para acompanhar os riscos-chave, propor alteração na política, supervisionar e orientar os gestores de riscos, dentre outras relevantes atuações para o fortalecimento do modelo.



# Sistema de Integridade do TCE Ceará



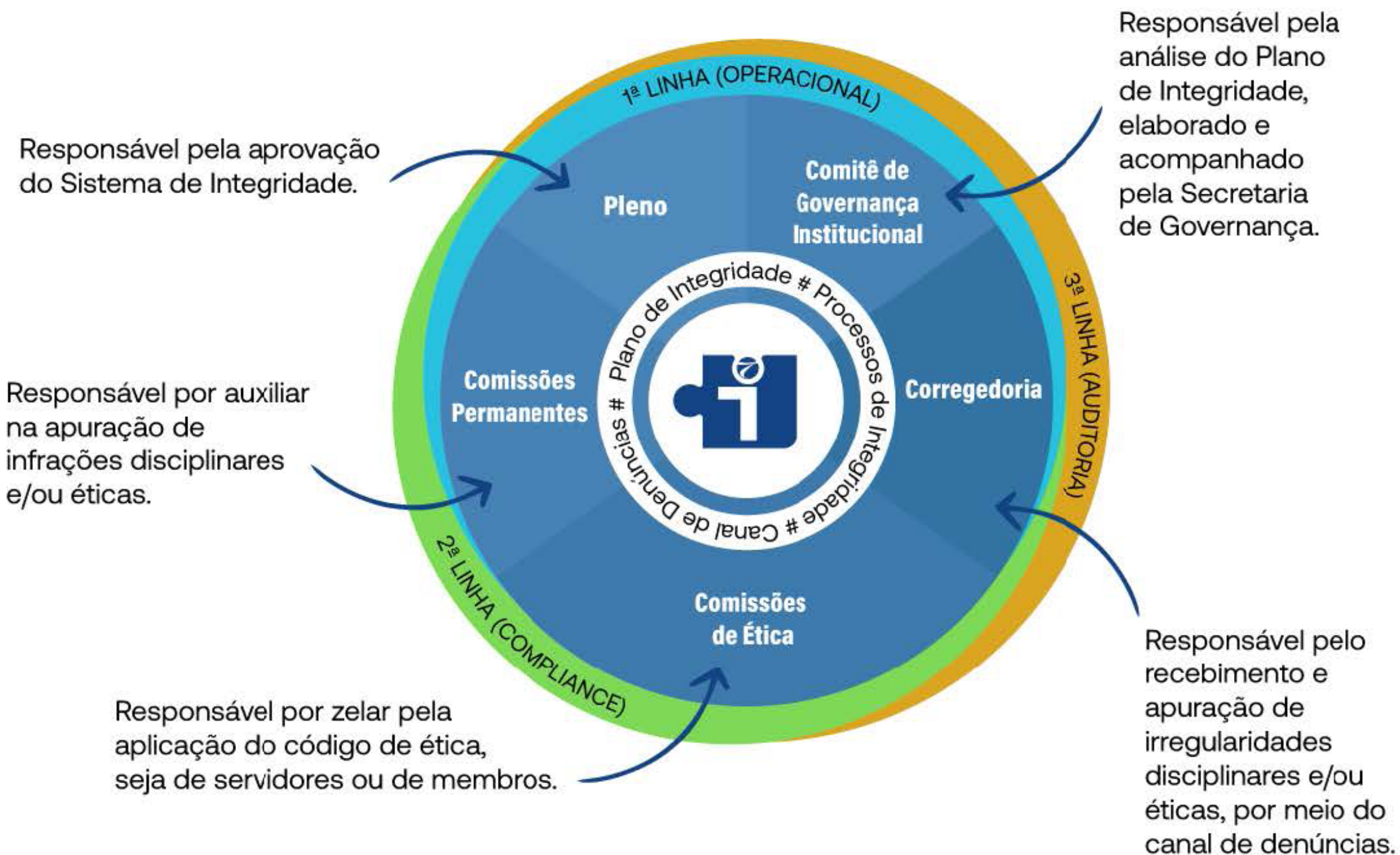
O Sistema de Integridade, instituído nesta Corte por meio da Resolução Administrativa nº 19/2023, é um conjunto de mecanismos e procedimentos que visam garantir a conduta ética e a observância das normas, valores e princípios éticos. Para assegurar a efetiva implementação desse sistema, torna-se imperativo adotar boas práticas de governança, que não apenas fortalecem, mas também aprimoram a integridade em todos os níveis da instituição.

Os princípios estabelecidos na norma, como conformidade, governança, ética, transparência, meritocracia, inovação e responsabilidade social, destacam o compromisso desta Corte em atuar de maneira ética e eficiente, promovendo a confiança tanto internamente quanto perante a sociedade.

As diretrizes estabelecidas incluem desde a conscientização até a criação de instâncias internas de responsabilidade. Assim, a resolução incentiva a disseminação da integridade por meio de treinamentos, comunicações periódicas e canais de denúncia seguros, fomentando um ambiente ético, estabelecendo ainda, processos de implementação que visam promover uma cultura de integridade sólida e sustentável.



# SISTEMA DE INTEGRIDADE DO TCE CEARÁ



## 3ª LINHA (AUDITORIA)

Representada pela Controladoria, que exerce funções de auditoria interna e independente nas unidades.

## 2ª LINHA (COMPLIANCE)

Representada pelas unidades com atribuições voltadas a governança, gestão, riscos e conformidade que atuam nas funções de supervisão, monitoramento e suporte aos controles de integridade implementados pela primeira linha.

## 1ª LINHA (OPERACIONAL)

Composta pelos responsáveis pela operação dos processos e dos controles das unidades, incluindo servidores, colaboradores e gestores.

### Legenda:



Instâncias de Integridade (art. 12).

# Governança e Gestão

## ELEITA NOVA GESTÃO DO TCE CEARÁ – BIÊNIO 2024/2025

Por unanimidade dos votos, o Conselheiro Rholden Botelho de Queiroz foi eleito para o cargo de Presidente do Tribunal de Contas do Estado do Ceará, biênio 2024/2025. O colegiado elegeu, também, o Conselheiro Valdomiro Távora para o cargo de Vice-Presidente; o Conselheiro Edilberto Pontes, para Corregedor; e a Conselheira Patrícia Saboya, como Ouvidora.

## TCE CEARÁ ALCANÇA NOTA 93,75% NOS PROCESSOS DE CONTROLES INTERNOS

O Tribunal de Contas do Ceará alcançou a nota 93,75% em auditoria realizada nos processos de controles internos pela Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado (CGE) referente à assistência técnica executada no âmbito do Projeto “Apoio à Melhoria da Segurança Hídrica e Fortalecimento da Inteligência na Gestão Pública do Estado do Ceará (IPF Ceará), financiado pelo Banco Mundial. A nota reflete o progresso e aprimoramento da qualidade das ações realizadas por esta Corte.

## TCE CEARÁ ALCANÇA ESTÁGIO APRIMORADO NO NÍVEL DE MATURIDADE EM GOVERNANÇA

O Índice de Governança e Gestão (IGG) aponta que o TCE Ceará alcançou o estágio aprimorado em nível de maturidade em Governança, com a nota 0,763. O resultado é reflexo do amadurecimento e consolidação do Sistema de Governança Institucional, das boas práticas aplicadas aos mecanismos de liderança, estratégia e controle e do desdobramento da governança nas diversas áreas do Tribunal, as quais reconhecem a importância destas práticas para o aprimoramento institucional.

## SELO TCE CEARÁ SUSTENTÁVEL RECONHECE INICIATIVAS MUNICIPAIS E ESTADUAIS EM PROL DO MEIO AMBIENTE

A iniciativa do Tribunal de Contas do Estado do Ceará tem o objetivo de incentivar ações em prol da sustentabilidade, além de reconhecer os investimentos socioambientais e a adesão à Política de Sustentabilidade do Tribunal. Na edição de 2023, 34 iniciativas desenvolvidas por 29 órgãos e entidades públicas foram habilitadas e receberam a honraria.

## SECGOV PROMOVE ANÁLISE E ALINHAMENTO DE PROCESSOS DA ASSESSORIA DE SAÚDE

No contexto da Cadeia de Valor do TCE Ceará, os processos da Assessoria de Saúde se encaixam no Macroprocesso de Apoio, na categoria de Gestão de Pessoas. Esse Macroprocesso visa propor e conduzir políticas que estimulem o desenvolvimento de competências, a melhoria do desempenho, a motivação, a qualidade de vida e o comprometimento dos servidores com a Instituição, além de garantir-lhes a observância e a concessão dos direitos legalmente assegurados.

## TCE CEARÁ REALIZOU 100 FISCALIZAÇÕES NO EXERCÍCIO DE 2023

Somente em 2023, foram empreendidas 100 fiscalizações em 70 municípios e 14 órgãos estaduais, que envolvem um montante de R\$ 14.070.426.544,37 em recursos públicos. Entre janeiro de 2020 e junho de 2023, foram realizadas 533 sessões de julgamento, somadas as virtuais e as presenciais. Neste intervalo, foram analisados e julgados expressivo quantitativo de 40.742 processos, fruto do empenho coletivo de todos os membros e servidores que integram o órgão.

## **TCEDUC FINALIZA CAPACITAÇÕES E ALCANÇA MAIS DE 5.800 PESSOAS EM 2023**


A edição do ano de 2023 chegou ao número de 5.852 participantes, representantes dos 184 municípios cearenses. Destes, 33 sediaram os encontros.

O curso teve como objetivo orientar os gestores e servidores públicos acerca de temas relevantes da Gestão Pública, bem como fornecer ao cidadão instrumentos de transparência e conhecimentos para o controle social.

## **TCE CEARÁ CONQUISTA SEGUNDO LUGAR NO ÍNDICE DE AVALIAÇÃO DE SUSTENTABILIDADE NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**

Numa escala de 0 a 3, o Tribunal de Contas do Estado do Ceará obteve nota 2,24, em 2023, no Índice de Avaliação das Ações de Sustentabilidade na Administração Pública (IASA), criado pelo Tribunal de Contas da União (TCU) para avaliar ações sustentáveis na administração pública, com base em 11 diretrizes.


## TCE CEARÁ RECEBE SELO DIAMANTE NA SEGUNDA EDIÇÃO DO PROGRAMA NACIONAL DE TRANSPARÊNCIA PÚBLICA



Pelo segundo ano consecutivo, o portal institucional do Tribunal de Contas do Estado do Ceará recebeu Selo Diamante, alcançando 100% do Índice de Transparência, do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP).

Além do TCE Ceará, outras 13 Cortes de Contas alcançaram nível de Transparência Diamante. Desse conjunto, apenas os Tribunais de Contas dos Estados do Ceará e do Tocantins alcançaram Índice de Transparência de 100% – o que representa o atendimento a todos os critérios essenciais e alcance de nível geral de transparência (entre 95% e 100%), conforme a metodologia utilizada.

## NOVA METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE PROCESSOS DE NEGÓCIO DO TCE CEARÁ É LANÇADA PELA SECRETARIA DE GOVERNANÇA



Entre as abordagens inovadoras, a metodologia foi enriquecida com elementos-chave, incluindo a atenção à conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), garantindo a integridade e privacidade dos dados; a análise da Cadeia de Valor, permitindo uma abordagem holística para otimização desde a criação até a entrega de valor à sociedade; e a consideração da maturidade organizacional em gerenciamento de processos, possibilitando uma evolução interna sobre o tema.

## FORTALEZA SEDIA O III CONGRESSO INTERNACIONAL DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

O evento teve como tema os “Desafios da governança, das responsabilidades fiscal e social e da sustentabilidade na era digital”, e reuniu representantes de Tribunais de Contas de todo o Brasil e visitantes de outros países. O evento foi promovido pela Atricon em conjunto com o Instituto Rui Barbosa (IRB), o Tribunal de Contas do Estado do Ceará (TCE-CE), Abracom, Audicon e CNPTC, além do apoio de outros parceiros.

## SECRETARIA DE SESSÕES DESENVOLVE METODOLOGIA DE ACOMPANHAMENTO DAS DECISÕES EXPEDIDAS PELO TCE CEARÁ

O Tribunal de Contas do Estado do Ceará desenvolveu uma ferramenta tecnológica para acompanhar as decisões expedidas por esta Corte de Contas. A ferramenta decorre de um projeto estratégico do TCE Ceará, que visa sistematizar as decisões do Tribunal que geraram determinações e/ou recomendações para seus jurisdicionados, a fim de conferir maior transparência.


## SECGOV PROMOVE MODELAGEM DAS ATIVIDADES PARA APROVAÇÃO DAS SÚMULAS DE JURISPRUDÊNCIA

A iniciativa visa a melhoria contínua dos serviços ofertados pelo Tribunal de Contas do Estado do Ceará. Como resultado, foram apresentadas quatro propostas de melhoria que influenciam direta ou indiretamente o diagrama de fluxo e o manual de rotinas, além de uma análise sobre indicadores e fatos que impactam no processo.

## SECGOV AVANÇA NA MODELAGEM DE PROCESSOS DE LICITAÇÃO E CONTRATOS, EM CONFORMIDADE COM A NOVA LEI DE LICITAÇÃO


O trabalho considera que, a partir de 2024, com o advento da Lei nº 14.133/21 (Nova Lei de Licitações e Contratos), os órgãos estatais deverão aderir a um conjunto específico de diretrizes a serem seguidas, no que diz respeito às contratações públicas. A iniciativa buscou garantir a conformidade desses processos com as melhores práticas em compras públicas, alinhando-os às estratégias do TCE Ceará.

## GESTÃO DE TECNOLOGIA E DA SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO DO TCE CEARÁ TEM CLASSIFICAÇÃO MÁXIMA DE MATURIDADE EM GOVERNANÇA PÚBLICA



O diagnóstico foi realizado pela Secretaria de Governança (SecGov) desta Corte, seguindo modelo do Índice de Governança e Gestão Pública (IGG) do Tribunal de Contas da União (TCU). O resultado da avaliação verificado para o iGestTI [subíndice do IGG voltado para o pilar de Gestão de Tecnologia e da Segurança da Informação] foi de 0,765, para uma escala de 0 a 1, o que significa estágio de capacidade “aprimorado” (superior a 70%).

## TCE CEARÁ DISPONIBILIZA RELATÓRIOS DE CONTROLE EXTERNO EM LINGUAGEM SIMPLES E ACESSÍVEL



As três primeiras edições são sobre obras públicas, concessões e educação. A iniciativa tem como objetivo informar sobre temas gerais de interesse público, além de relatórios de auditorias e inspeções que possam ajudar o cidadão a exercer um melhor controle social.



## TCE CEARÁ APRESENTA RESULTADO POSITIVO NO DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS

Vinte e quatro, de um total de 25, projetos estratégicos distribuídos entre os portfólios 2021 a 2023, foram concluídos, restando apenas um em andamento o de “Implantação nova solução folha de pagamento”, previsto para ser finalizado no primeiro quadrimestre de 2024. O Comitê Estratégico deverá realizar, no primeiro trimestre de 2024, a revisão do plano estratégico e a definição dos projetos a serem priorizados na gestão 2024-2025.

## CONCLUÍDAS AS ATIVIDADES DE IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA DE INTEGRIDADE DO TCE CEARÁ

O Grupo de Trabalho multidisciplinar do Tribunal de Contas do Estado do Ceará finalizou um ciclo dedicado à formulação de diretrizes para a implementação do Sistema de Integridade na Corte. O trabalho reforça a necessidade de fortalecer a cultura institucional, a fim de valorizar a ética, a integridade, a imparcialidade e a ausência de conflitos de interesse, em consonância às recomendações da Associação dos Membros dos Tribunais de Contas (Atricon) e do Instituto Rui Barbosa (IRB).

**TCE CEARÁ APRESENTA À SOCIEDADE  
O LIVRO DA GESTÃO DO PRESIDENTE  
VALDOMIRO TÁVORA (2020-2023)**

O livro trata-se de uma 'prestação de contas transparente', das atividades desenvolvidas por esta Corte de Contas, nas quase 200 páginas da publicação, sobre fiscalização, julgamento, governança, capacitação, inovação, sustentabilidade, ou seja, do controle externo ao social.



**Normativos**

Esta seção tem o propósito de destacar os atos normativos com maior relevância publicados pelo TCE/CE, no período de setembro a dezembro de 2023, como meio de facilitar o acompanhamento e compreensão das ações e atividades do Tribunal.

### **RESOLUÇÃO ADMINISTRATIVA Nº 21/2023**

Dispõe sobre Peticionamento Eletrônico e a tramitação do processo eletrônico no âmbito do Tribunal de Contas do Estado do Ceará.

### **RESOLUÇÃO ADMINISTRATIVA Nº 22/2023**

Atualiza a Política de Gestão de Pessoas do Tribunal de Contas do Estado do Ceará.

### **RESOLUÇÃO ADMINISTRATIVA Nº 23/2023**

Dispõe sobre o Portal de Serviços no âmbito do Tribunal de Contas do Estado do Ceará e revoga disposições da Resolução Administrativa nº13/2020.

### **RESOLUÇÃO ADMINISTRATIVA Nº 24/2023**

Institui a Política de Segurança da Informação do Tribunal de Contas do Estado do Ceará e dá outras providências.

### **RESOLUÇÃO ADMINISTRATIVA Nº 25/2023**

Dispõe sobre a Política de Governança de Dados do Tribunal de Contas do Estado do Ceará e dá outras providências.

## RESOLUÇÃO ADMINISTRATIVA Nº 26/2023



Regulamenta os procedimentos de distribuição de processos no âmbito do Tribunal de Contas do Estado do Ceará e dá outras providências.

## INSTRUÇÃO ADMINISTRATIVA Nº 2/2023



Dispõe sobre o envio, instrução e tramitação, no âmbito do Tribunal de Contas do Estado do Ceará, de informações e documentos alusivos aos atos de admissão de pessoal, oriundos de órgãos e entes da administração pública direta, indireta e fundacional de quaisquer dos poderes do Estado e dos Municípios, para fins de apreciação e registro e entes da administração pública direta, indireta e fundacional de quaisquer dos poderes do Estado e dos Municípios, para fins de apreciação e registro.

## INSTRUÇÃO ADMINISTRATIVA Nº 3/2023



Dispõe sobre os Índices de Efetividade das Gestões Municipais - IEGM e Estadual - IEGE, no âmbito do Tribunal de Contas do Estado do Ceará

