

Boletim

DE GOVERNANÇA
DO TCE CEARÁ



governança
TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO CEARÁ



Presidente

Rholden Botelho de Queiroz

Vice-Presidente

José Valdomiro Távora de Castro Júnior

Corregedor

Edilberto Carlos Pontes Lima

Ouvidora

Patrícia Lúcia Mendes Saboya

Conselheira

Soraia Thomaz Dias Victor

Conselheiro - Diretor Presidente do Instituto Plácido Castelo

Ernesto Saboia de Figueiredo Júnior

Conselheira

Onélia Maria Moreira Leite de Santana

Auditores

Itacir Todero

Paulo César de Souza

Manassés Pedrosa Cavalcante

Fernando Antonio Costa Lima Uchôa Junior

David Santos Matos

Ministério Público junto ao TCE-Ceará

José Aécio Vasconcelos Filho - Procurador-Geral do Ministério Público

Leilyanne Brandão Feitosa

Júlio César Rôla Saraiva

Eduardo de Sousa Lemos

Gleydson Antônio Pinheiro Alexandre

Cláudia Patrícia Rodrigues Alves Cristino

CORPO DIRETIVO

Secretária de Governança

Liana Peixoto Brandão Bandeira

Secretário de Controle Externo

Marcel Oliveira Albuquerque

Secretário de Sessões

Frank Martins Tavares Filho

Secretário de Serviços Processuais

Fernando Antonio Diogo de Siqueira Cruz

Secretária de Administração

Silvânia de Oliveira Chaves Brilhante

Secretária de Tecnologia da Informação

Maria Cairamir Arruda Braga

Chefe de Gabinete da Presidência

Meiry Mesquita Monte

Chefe da Procuradoria Jurídica

Maysa Cortez Cortez

Controlador

José Auriço Oliveira

Coordenadora de Comunicação Social

Kelly Cristina Caixeta de Castro

Diretora-Geral do Instituto Plácido Castelo – IPC

Marília Marinho de Andrade Oliveira

<https://www.tce.ce.gov.br/institucional/apresentacao>

Instituída em 9 de maio de 2019, por meio da Resolução Administrativa nº 04/2019, a Política de Governança Institucional do TCE Ceará tem sua efetividade vinculada à aplicação integrada e colaborativa de seus princípios por todos os integrantes da Instituição, contribuindo para o fortalecimento da missão institucional e para a ampliação da transparência e da segurança oferecidas à sociedade.



A Política estabelece princípios e diretrizes voltados à ética, transparência, responsabilidade e eficiência na gestão pública. Sua estrutura fundamenta-se em três mecanismos principais: liderança, estratégia e controle/accountability — que promovem integração institucional, gestão de riscos, foco em resultados e fortalecimento da confiança da sociedade.



PRINCÍPIOS

Liderança	Ética, compromisso e autonomia	Accountability	Legitimidade
Integridade	Transparência e interação com a sociedade	Equidade	Inovação
		Efetividade, eficácia e eficiência	Meritocracia e harmonia no ambiente de trabalho

DIRETRIZES

Definição de papéis	Liderança forte	Decisão informada	Gestão de riscos
Orientação a resultados	Prestação de contas	Valor social	Conduta ética

MECANISMOS

LIDERANÇA	ESTRATÉGIA	CONTROLE
Desenvolvimento de conhecimentos	Relacionamento com as partes interessadas	Transparência
Habilidades e atitudes para condução de pessoas na direção de resultados	Definição e monitoramento dos objetivos, indicadores e metas	Prestação de contas
	Alinhamento entre os planos, operações de áreas envolvidas na execução	Responsabilização

SECRETARIA DE GOVERNANÇA



A Secretaria de Governança (Secgov) do TCE Ceará foi criada em 2020, pela Resolução Administrativa nº 01/2020, em substituição à antiga Assessoria de Planejamento e Gestão. Sua missão é oferecer assessoramento especializado e coordenar ações de governança institucional, planejamento estratégico e gestão integrada.

<https://www.tce.ce.gov.br/institucional/estrutura-organizacional/30-rh/institucional/estrutura-organizacional/47-assessoria-de-planejamento-e-gestao>

PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO

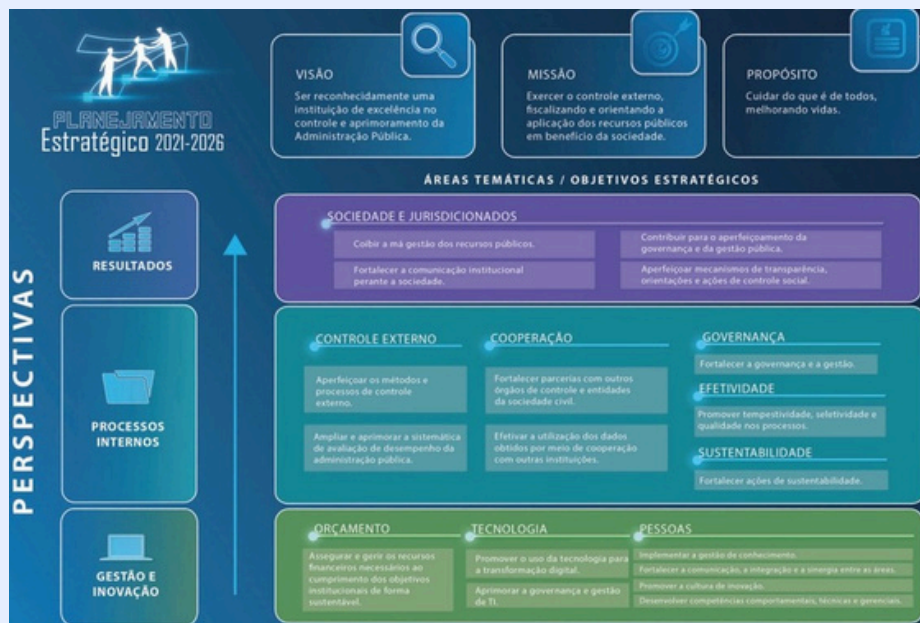


PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



A gestão do Planejamento Estratégico compreende etapas que envolvem a análise do ambiente organizacional, a definição da identidade estratégica, o estabelecimento de objetivos, metas e indicadores, o planejamento e o monitoramento de projetos, programas e portfólios, bem como a avaliação dos resultados alcançados. Essa abordagem fornece subsídios para a tomada de decisões, contribui para o aprimoramento do desempenho institucional e promove o desenvolvimento sustentável da organização. O Plano Estratégico vigente (2021–2026) foi aprovado pela Resolução Administrativa nº 01/2021, publicada em 9 de fevereiro de 2021.

<https://www.tce.ce.gov.br/institucional/planejamento-estrategico-institucional>



Instituído pelo Ato da Presidência nº 22/2020, de 28 de janeiro de 2020, o Escritório de Projetos e Processos (EP2), vinculado à Secretaria de Governança, tem a finalidade de promover a gestão integrada de projetos e processos, alinhando as iniciativas à estratégia institucional e acompanhando os projetos estratégicos do Tribunal.

Para o cumprimento de sua missão, utiliza metodologias e ferramentas modernas de gestão, atuando nas áreas de projetos, processos de negócio, riscos e integridade, contribuindo para o aprimoramento da governança e para o alcance dos objetivos institucionais.

GESTÃO DE PROJETOS

No período, o EP2 atuou no acompanhamento do Plano Estratégico 2021–2026, prestando suporte ao Comitê Estratégico por meio do monitoramento de projetos e da atualização de painéis de indicadores e objetivos estratégicos. No âmbito do monitoramento dos portfólios dos projetos estratégicos 2024–2026, foram realizadas reuniões periódicas com as equipes responsáveis, com foco na revisão e avaliação dos projetos, subsidiando a definição do Portfólio 2026.

Atualmente, o portfólio contempla 27 projetos estratégicos, dos quais 13 encontram-se em andamento, um permanece não iniciado, três foram concluídos em 2024 e 10 tiveram sua conclusão em 2025.

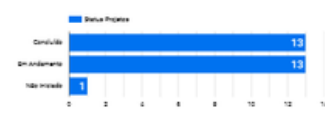
Painéis informativos PE 2021-2026

O Painel de Gestão do Plano Estratégico consolida os indicadores e projetos vinculados a cada perspectiva, organizados por objetivos estratégicos, permitindo o acompanhamento sistemático e a análise situacional de cada iniciativa e indicador.

 Acesso interno



O Painel dos Portfólios Estratégicos apresenta o detalhamento de cada projeto, contemplando fichas de acompanhamento, relatórios de tutoria, relatórios de monitoramento mensal e demais documentos correlatos.



Perspectivas



Acesse os projetos ativos por perspectiva clicando acima



Projetos Estratégicos geridos pela Secretaria de Governança

Portal do Cidadão:

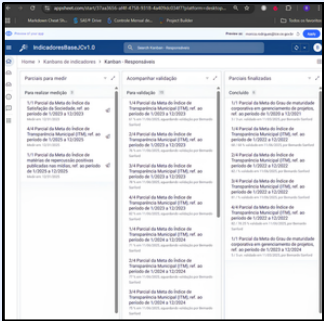
Aprimorar a acessibilidade, a transparência e a disponibilização das informações à sociedade por meio do Portal do Cidadão do TCE Ceará, ferramenta que permite consultar análises das contas de governo, acompanhar receitas e despesas municipais, bem como acessar informações sobre licitação, contratos e outros dados de interesse público.



Solução para gestão de indicadores e resultados institucionais:

Disponibiliza à alta administração e à sociedade o acesso aos resultados institucionais, por meio de informações estruturadas e indicadores que permitam o monitoramento e a avaliação do cumprimento das metas planejadas, visando consolidar uma cultura de resultados e fortalecer o engajamento dos servidores com o propósito institucional.

Telas do aplicativo de Gestão de Indicadores



Monitoramento dos projetos de Tecnologia da Informação

Em atendimento às demandas do Gabinete da Presidência, a equipe do Escritório desenvolveu um modelo de acompanhamento dos projetos de Tecnologia da Informação selecionados, conduzidos pela Secretaria de TI, no âmbito dos projetos estratégicos e setoriais.

A iniciativa teve por finalidade proporcionar um diagnóstico mais preciso da situação desses projetos, por meio de relatórios de tutoria fundamentados em informações obtidas junto às equipes de desenvolvimento da área de Tecnologia da Informação e aos respectivos gerentes de projetos.



 Acesso interno

Projeto Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas

Em atendimento às demandas relacionadas ao Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC), a equipe do EP2 acompanhou as discussões conduzidas no âmbito da ATRICON, com foco na evolução do modelo de avaliação para o Marco de Medição de Desempenho e Impacto dos Tribunais de Contas (MMDI-TC), orientado à mensuração do valor público gerado pelos Tribunais de Contas.

Gestão de Processos:

As atividades de Gestão de Processos concentraram-se no atendimento das demandas institucionais, com ênfase na modelagem de fluxos relacionados aos projetos estratégicos dos portfólios 2024-2026.

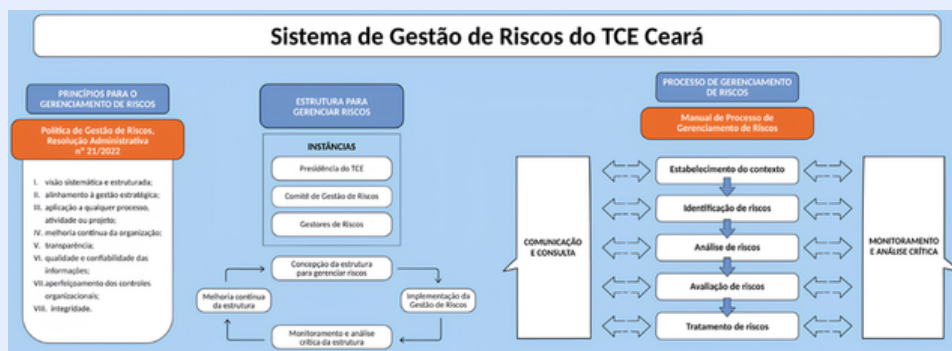
As propostas apresentadas visam ao fortalecimento da eficiência administrativa, ao aprimoramento de rotinas, à implementação de projetos estratégicos e de iniciativas voltadas à transformação de processos, bem como à formulação de recomendações de ajustes na estrutura organizacional, contribuindo para o aperfeiçoamento contínuo da gestão institucional.

[illegible]

- Evidenciar como os processos geram valor público;
- Integrar e alinhar os processos às estratégias institucionais;
- Apoiar a tomada de decisão e a priorização de projetos e ações;
- Promover transparência sobre os resultados entregues à sociedade.

GESTÃO DE RISCOS NO TCE CEARÁ:

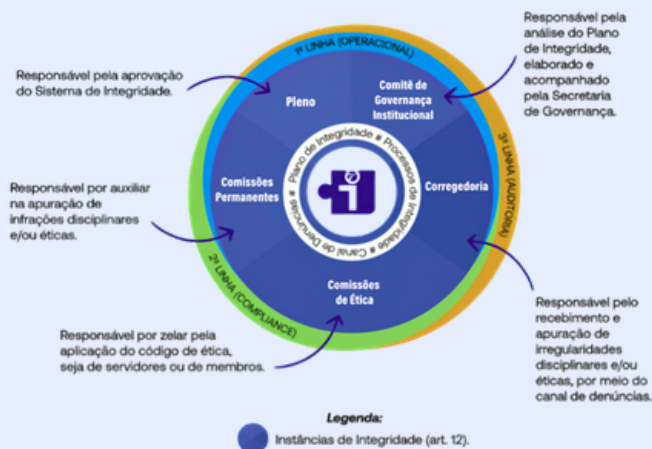
O TCE Ceará instituiu, por meio da Resolução nº 21/2022, a Política de Gestão de Riscos, integrada ao Sistema de Governança Institucional. O normativo estabelece princípios, diretrizes e responsabilidades para a gestão de riscos no âmbito da instituição, sendo operacionalizada por meio de um manual específico e pelo Comitê de Gestão de Riscos. Compete ao Comitê acompanhar os riscos críticos, orientar os gestores e monitorar a implementação das ações de tratamento, contribuindo para o fortalecimento da governança, da transparência e da capacidade institucional de prevenção e mitigação de riscos.



SISTEMA DE INTEGRIDADE DO TCE CEARÁ:

O TCE Ceará instituiu, por meio da Resolução nº 19/2023, o Sistema de Integridade, fundamentado nos princípios da ética, da transparência e da responsabilidade social. O sistema contempla ações de capacitação, estratégias de comunicação contínua e a disponibilização de um canal de denúncias. Elaborado pela Secretaria de Governança e alinhado às diretrizes do Plano Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), o Plano de Integridade 2025/2026 foi aprovado pela Portaria nº 574/2025 e entrou em vigor em 16 de junho de 2025. O documento contempla 29 ações direcionadas à prevenção de fraudes e da corrupção, ao fortalecimento da capacitação institucional, ao aprimoramento normativo e à ampliação do engajamento dos servidores.

<https://www.tce.ce.gov.br/institucional/governanca-institucional/integridade>



GOVERNANÇA E GESTÃO

➡ [clique na imagem](#)

JANEIRO

Posse dirigentes biênio 2026 - 2027



Definidos os relatores das contas de governo e de gestão



Carnaval Transparente 2026



Pacto Brasil pela Integridade Empresarial



Plano de Logística Sustentável 2025 - 2026



Escola de Contas oferta cursos online



FEVEREIRO

Ações Educacionais TCeduc 2026



Ciclo de Fiscalização 2026 - 2027



Prestação de Contas de Gestão Municipal



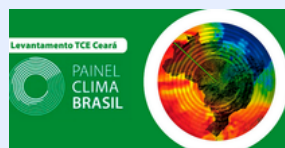
Ofício Circular - Rede TCEouv



III Olimpíadas de Controle Social das Contas Públicas



Painel Clima Brasil



Controle em Ação



Relatório de Atividades



Disciplina Cidadania e Controle Social das Contas Públicas

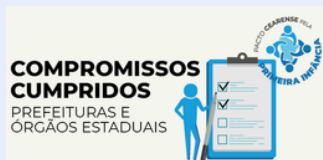


MARÇO

Controle Interno, Patrimônio e Frota



Pacto Cearense Primeira Infância



Você escolhe e o TCE fiscaliza



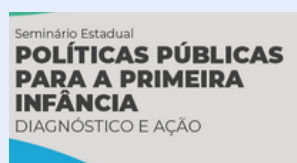
Ofício Circular - SIM



Gestão Fiscal - Limites



Seminário Estadual - Políticas Públicas



Ofício Circular - Emendas Parlamentares



TCEduc 2026



Sistema Jornada Estratégica



Chico - Chat Inteligente de Contas



Pacto contra Feminicídio no Estado



ABRIL

Ouvedoria na Praça



1º Ano - Pacto Cearense - Primeira Infância



Comitê Estratégico de Governança 2026



Levantamentos - Planos da Primeira Infância



Programa Nacional de Transparência Pública de 2026



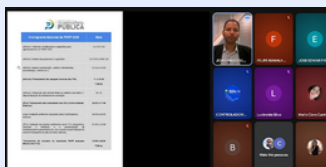
Ouvidorias nos Municípios do Ceará



4ª Etapa - TCEduc 2026



Ciclo 2026 do Programa Nacional de Transparência Pública



Comitê de Primeira Infância do TCE Ceará



NORMATIVOS

Principais atos normativos do TCE Ceará, publicados entre janeiro e abril:

Resolução Administrativa nº 01/2026:
Altera a Resolução Administrativa nº 08/2019, que dispõe sobre a organização dos Serviços Auxiliares do Tribunal de Contas do Estado do Ceará e dá outras providências.

Resolução Administrativa nº 02/2026:
Institui o Comitê de avaliação, implementação e acompanhamento do Marco de Medição e Desempenho dos Tribunais de Contas (MMD-TC) no âmbito do Tribunal de Contas do Estado do Ceará, altera as Resoluções Administrativas nºs. 04/2023 e 11/2022 e dá outras providências

Portaria nº 07/2026:
Institui o Grupo de Trabalho destinado à execução das ações relacionadas ao Carnaval Transparente 2026, voltadas ao acompanhamento das contratações, atos administrativos e demais informações referentes às festividades carnavalescas realizadas pelos municípios cearenses no exercício de 2026, e dá outras providências.

Portaria nº 51/2026:
Padroniza a classificação de unidades e a estrutura de apresentação da Prestação de Contas de Gestão (PCS) municipal, atualiza os Anexos e os Modelos do Apêndice da Instrução Normativa TCE-CE nº 01/2025 e dá outras providências.

Portaria nº 108/2026:
Resolve designar os servidores, para comporem a Comissão de Correição, com a finalidade de realizar as correções referentes ao exercício de 2026.

Portaria nº 130/2026:
Dispõe sobre a atualização do Manual do Sistema de Informações Municipais (SIM), versão 2026, de utilização obrigatória pelos municípios para o envio de informações contábeis, financeiras, orçamentárias, operacionais e patrimoniais, relativas ao exercício de 2026.

Portaria nº 238/2026:
Dispõe sobre o Plano Diretor de Controle Externo – PDCEX (2026/2027)

Portaria nº 263/2026:
Aprova os gerentes, áreas responsáveis e objetivos dos projetos estratégicos priorizados para o portfólio 2026 do Plano Estratégico 2021-2026 do Tribunal de Contas do Estado do Ceará.

Portaria nº 312/2026:
Resolve os membros, para compor o Comitê de avaliação, implementação e acompanhamento do Marco de Medição e Desempenho dos Tribunais de Contas (MMDTC), instituído pela Resolução nº 02/2026.

CARTA DE SERVIÇOS



Site do Tribunal



Ouvidoria



Canais de Comunicação



**Portal de Serviços
Internos**



**Carta de Serviços
ao Cidadão**



Ofícios Circulares



**Portal da
Transparência**



**Diário oficial
Eletrônico**



TRIBUNAL DE CONTAS
DO ESTADO DO CEARÁ
Cuidar do que é de todos, melhorando vidas

